

TAMPERE.
FINLAND

Tampereen strategian päivitysprosessi

Kaupunginhallitus 3.2.2025

Uuden Tampereen strategian tarve

- Seuraava valtuustokausi 2025-2029 on käynnistymässä tilanteessa, jossa
 - kuntatalouden näkymät ovat erittäin haasteelliset,
 - työllisyysalueet ovat käynnistyneet,
 - kaupungin kasvu jatkuu voimakkaana,
 - toimintaympäristössä on useita epävarmuuksia (esim. turvallisuusympäristö, geopolitiikan muutokset, ilmastonmuutos ja sään ääri-ilmiöiden voimistuminen, yleinen talouskehitys),
 - verkostoistoissa ja yhdyspinnoilla tapahtuva toiminta kasvaa edelleen ja
 - koko konsernin merkitys vahvistuu.
- Tekemisen kaupunki –strategialla ja sen valmisteluprosessilla kirkastettiin ja luotiin yhteistä tulkintaa Tampereen pitkän aikavälin tulevaisuudesta. Seuraavalla valtuustokaudella korostuu sen sijaan tarve toiminnan fokusointiin ja vaikuttavimpien toimien tunnistamiseen.

TEKEMISEN KAUPUNKI PAINOPISTEET

TAMPERE.
FINLAND



YHDENVERTAISET YKSILÖT

Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja ikääntyä. Tampereella jokainen voi olla oma itsensä ja toteuttaa unelmiaan.



TEKEVÄT YHTEISÖT

Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen. Tampereen moninaiset yhteisöt ja yritykset ruokkivat hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta. Yhdessä teemme parempaa huomista.



HIILINEUTRAALEJA TEKOJA

Tampere on kansainvälisesti tunnettu vaikuttavista teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa – vetovoimamme syntyy arjen sujuvuudesta.



TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.

Tekemisen kaupunki –strategia

Hyväksyttiin 11/2021. Strategiaa päivitettiin 04/2023.

Strategiaa kiitetty:

- Visio onnistunut, Tekemisen kaupunki kuvaa Tampereen olemusta hyvin.
- Rakenteen tiiveys ja rajattu määrä selkeitä painopisteitä.
- Painopisteiden viestittävyys.

Millaista strategiaa tarvitaan?

Fokusoitu ja valintoja tekevä

Vaikuttavuuteen ja kriittisiin muutosalueisiin keskittyvä

Talouden kestävyuden varmistava

Koko kaupunkikonsernin huomioiva

Tiivis. Selkeästi ja innostavasti viestittävä

Edellyttää laajaa sitoutumista periaatteiden mukaiseen valmisteluun

Tekemisen kaupunki –strategian ”iso kuva” saanut kiitosta > esitetään, että vuoden 2025 aikana nykyinen **strategia päivitetään.**

Strategian päivitys – mitä tarkoittaisi?

- Strategian ”iso kuva” säilytetään.
 - Visio Tekemisen kaupunki säilyy – mahdollisia tarkennuksia visiotekstiin.
 - Strategian rakenne säilyy – rajattu määrä helposti viestittäviä painopisteitä.
- Strategian valmistelu kohdennetaan strategian painopisteisiin, niiden sisältöihin sekä valtuustokauden tavoitteisiin ja mittareihin.
- Valmistelussa huomioidaan:
 - talouden tasapaino-ohjelman valmistelu
 - vuoden 2025 aikana valmistelussa olevien, strategiaa tarkentavien erillisohjelmien sisällöt
 - pormestariohjelman laadinta siten, että kevään valmistelu tuottaa tietopohjaa myös ohjelman valmisteluun.
- Prosessi on tiiviimpi ja tilaisuuksien osalta kevyempi kuin uuden strategian laadinnan prosessi.
- Osallistamisessa turvataan riittävä laajuus ja vaikuttavuus. Tekoälyn mahdollisuuksia hyödynnetään.

Luonnos strategiaprosessiksi 2025

Arviointiseminaari
KV, ylin johto, yhtiöt
19.2.2025

Strategiafoorumi
ylin johto
10.4.2025

Tietopohjaseminaari
KV (vanha ja uusi),
ylin johto, yhtiöt
9.5.2025

Valtuuston
koulutus
22.5.2025

Uudistuva
kaupunki
ylin johto
20.8.2025

Sidosryhmäseminaari
KV, ylin johto, yhtiöt,
sidosryhmät
11.9.2025

Strategian 2030 arviointi

Tietopohja

Fokusointi

Strategia-
luonnos

Viimeistely

Päätökseen-
teko

Strategian
hyväksyntä
11/2025

Pirkanmaan tulevaisuustyöskentely

Pormestari-
ohjelman
laadinta

Palvelualueiden ja kohan
konkretisoiva strategiatyö

Palvelusuunnitelmien
hyväksyntä
x.x.25/26

Kaupunkitasoisen tietopohjan valmistelu

Osallistumisen syötteet

Kehitysohjelmakokonaisuuden tarkastelu

Mahdollinen uusien kehitysohjelmien valinta

Strategisten erillishjelmien valmistelu

Talouden tasapaino-ohjelma

Marraskuu 24

Joulukuu 24

Tammikuu 25

Helmikuu 25

Maaliskuu 25

Huhtikuu 25

Toukokuu 25

Kesäkuu 25

Heinäkuu 25

Elokuu 25

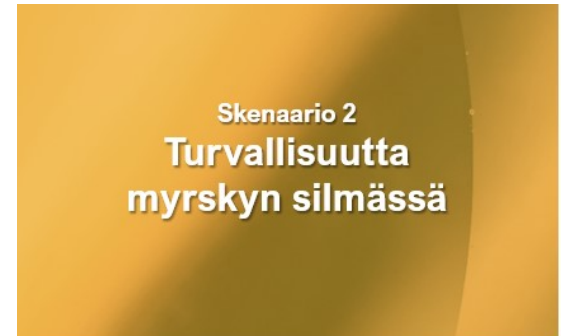
Syyskuu 25

Lokakuu 25

Marraskuu 25

Pirkanmaan tulevaisuustarkastelu

- Pirkanmaan liitto, Pirkanmaan hyvinvointialue, Tampereen kaupunki ja Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä toteuttavat syksyn 2024 aikana yhteisen tulevaisuustarkastelun, jolla muodostetaan Pirkanmaan toimijoiden yhteistä näkemystä tulevaisuudesta.
- Tulevaisuustarkastelun lopputuotos:
 - neljä skenaariota ulkoisen toimintaympäristön kehityksestä sekä
 - näihin tunnistetut maakunnan eri toimijoiden mahdollisuudet, riskit ja toimenpiteet.
- Työ on valmistunut tammikuussa 2025.
- Tulevaisuustarkastelun lopputuloksia hyödynnetään osallistuvien organisaatioiden strategia- ja ohjelmatoissa. Tulokset ovat käytettävissä myös laajemmin Pirkanmaalla.
- Tulevaisuustarkastelun aineistoa hyödynnetään Tampereen strategian päivityksessä.



Kaupunkitasoisen tietopohjan valmistelu

- Keväällä 2025 on tarkoituksena valmistella kaupunkitasoinen tietopohja strategian päivityksen pohjaksi. Tietopohjalla tuetaan myös pormestariohjelman laadintaa.
- Tietopohjan valmistelussa tunnistetaan Tampereen tulevaisuuden kannalta 7-10 kriittistä teemakokonaisuutta (muutosaluetta), joissa seuraavalla valtuustokaudella tulisi aikaansaada (systemistä) muutosta.
- Tietopohjatyön lopputuloksena jokaisesta muutosalueesta esitellään:
 - Muutoksen aikaansaama lyhyen ja pitkän aikavälin vaikuttavuus
 - Muutokseen liittyvät ristikkäiset teemat (vahvistavat ja heikentävät)
 - Muutokseen vaadittavat toimet ja muutosta kuvaavat mittarit
 - Teemaan liittyvä keskeinen data-aineisto
- Tietopohja valmistellaan työpajoissa, joihin kutsutaan palvelualueiden ja konsernihallinnon nimeämät edustajat, keskeisten erillisohjelmien, kehitysohjelmien sekä muiden kaupunkitasoisten teemojen edustajat.
- Tietopohja esitellään 9.5.25 valtuuston ja ylimmän johdon seminaarissa.

Osallistumisen kohderyhmät 2025

1. KUNTALAISET

2. ERITYISRYHMÄT

Lapset ja nuoret
Kv-tamperelaiset
Hiljaiset ryhmät

3. HENKILÖSTÖ

4. ELINKEINOELÄMÄ JA SIDOSRYHMÄT

5. KONSERNIYHTIÖT

**+ OLEMASSA OLEVAN
AINEISTON
HYÖDYNTÄMINEN**
Kyselyt, selvitykset yms.

Marraskuu
24

Joulukuu
24

Tammikuu
25

Helmikuu
25

Maaliskuu
25

Huhtikuu
25

Toukokuu
25

Kesäkuu
25

Heinäkuu
25

Elokuu 25

Syyskuu
25

Lokakuu
25

Marraskuu
25



TAMPERE.
FINLAND

Kiitos